

משרד ראש הממשלה
אגף תכנון מדיניות
מינהל תכנון הממשלה



משרד ראש הממשלה
אגף לתכנון מדיניות

מרכז מרכזי למתן שירותי ייעוץ להטמעת תרבות
ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה
קטלוג חברות הייעוץ הזוכות



משרד ראש הממשלה
האגף לתכנון מדיניות

Prime Minister's Office

ديوان رئيس الحكومة

חברות הייעוץ להטמעת תהליכי תכנון, בקרה ומדידה במשרדי הממשלה

1. סיוע ביצירת תרבות של תכנון, בקרה ומדידה.
2. מתן סיוע תהליכי למשרדי הממשלה בבניית תוכנית העבודה של המשרד.
3. סיוע בבניית מתודולוגיה ותהליכי עבודה פנים-משרדיים ליישום המדיניות.
4. להוות זרוע להטמעת השינוי בעבודה היומיומית של המשרדים.
5. העצמת המשרדים והעברת הידע כך שיוכלו לפעול על בסיס המתודולוגיה באופן עצמאי.

אבני דרך ראשיות ומשניות להטמעת התהליך

אבן דרך ראשית מס' 1

בניית המתודולוגיה התכנונית של המשרד, בהתאם למדריך התכנון הממשלתי הן באשר לו"ז ולשפה

ליווי בשלבי המדידה והבקרה של תוכניות העבודה

ליווי בתהליך כתיבת תוכניות עבודה מתוקצבות

ליווי בקביעת מטרות רב שנתיות, יעדים שנתיים ומדדי תוצאה



אבן דרך ראשית מס' 2

הטמעת התהליך בעבודה המשרדית ובקרב כל עובדי המשרד

ליווי בגיבוש הערכת המצב ותוכנית העבודה השנתית

לפעול להטמעת המתודולוגיה שנבנתה



אבן דרך ראשית מס' 3

סיוע ביצירת תרבות תכנון וניהול שינוי

לסייע בעיגון השינוי בזיכרון הארגוני של המשרד

לסייע ביצירת השינוי ההתנהגותי של עובדי המשרד ומחיבתם למהלך

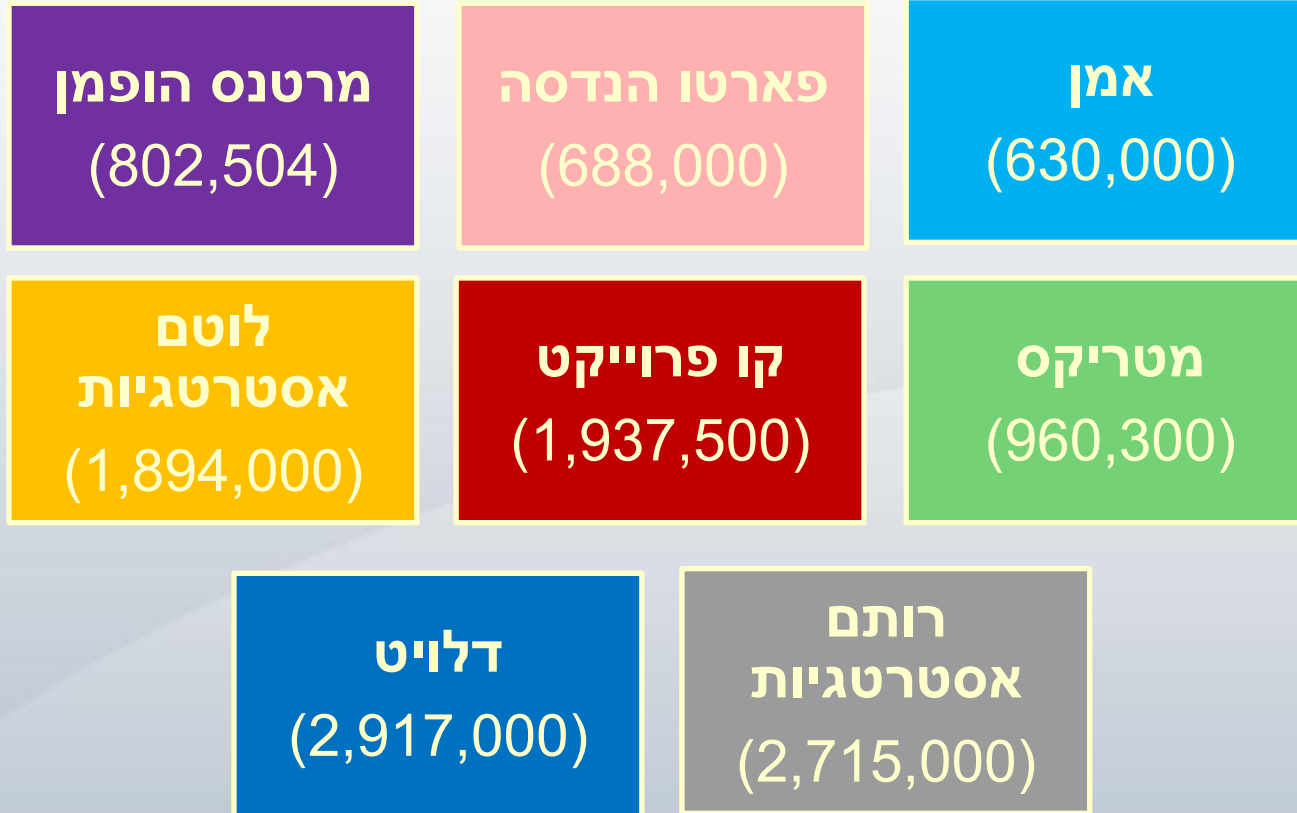
לסייע ביצירת שינוי ברמה התפישתית של עובדי המשרד



אבן דרך ראשית מס' 4

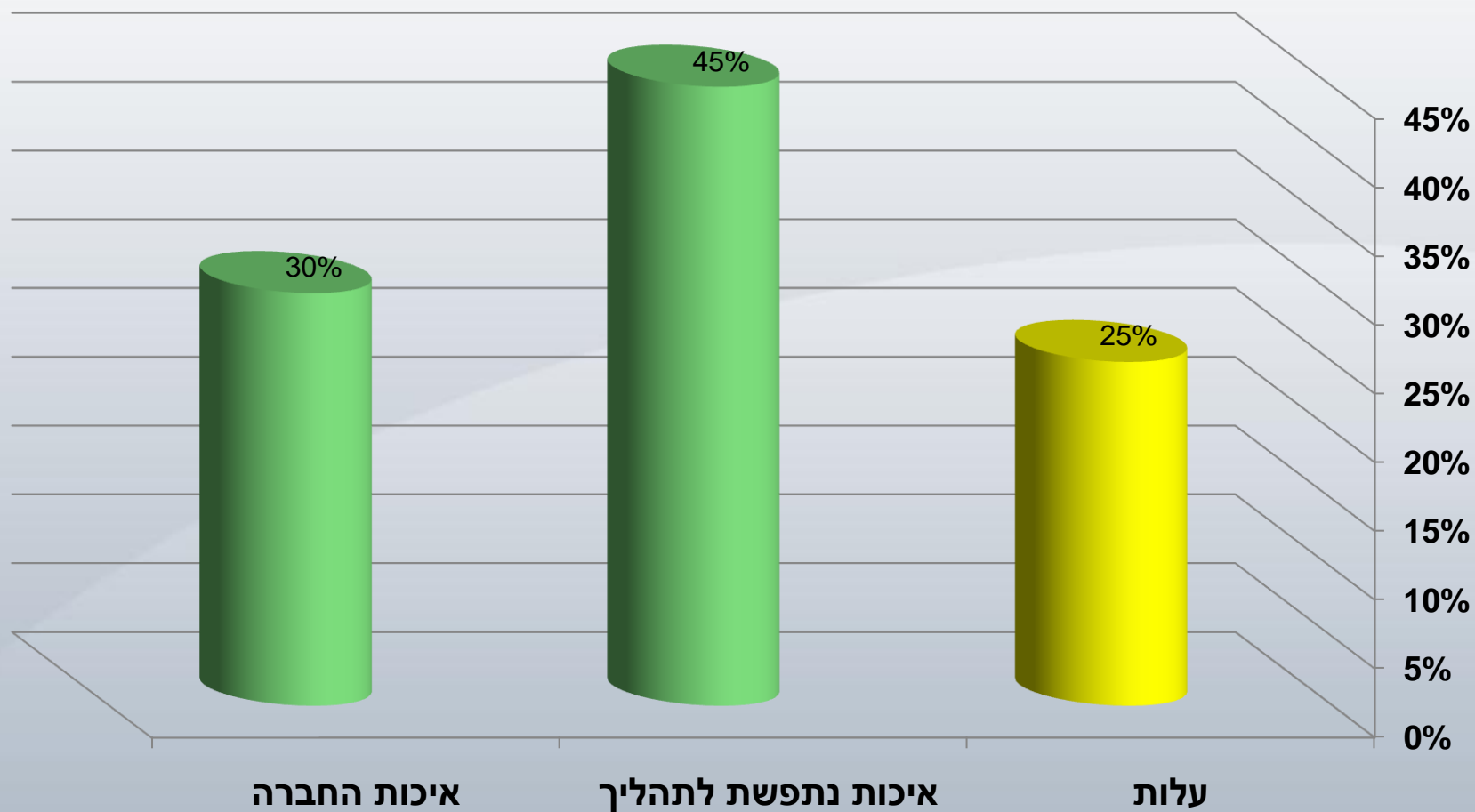
העברת האחריות לרשות המשרד במטרה שיתחיל לפעול באופן עצמאי ביישום התהליכים המוצעים

חברות הייעוץ שזכו במכרז



עלות רב-שנתית: 2,917,000 - 630,000 ש"ח

קריטריונים לבחירת חברות הייעוץ בחשכ"ל



הליך הבחירה במשרדי הממשלה

1. מינוי צוות מקצועי

א. ע"י מנכ"ל המורכב מ- 3 אנשים, אשר אחד מהם, לכל היותר, יוגדר כ"משרת אמון".

2. זימון 5 חברות ייעוץ

א. זימון החברות לאחר בחינת התאמתם לצרכי המשרד מחד ולמגבלות תקציב המשרד מאידך.

ב. הזימון נועד לאפשר היכרות בין המשרד לבין כל אחת מהחברות שהוזמנו (ובכלל זה כדי לדון על תפיסת הזוכה את המשרד, הרקע המקצועי שלו, יכולות החברה להתמודד עם תכני המשרד ואתגריו).

ג. לפגישות אלו יגיעו החברות בהרכב מלא של כ"א המוצע על ידם לעבוד במשרד, במידה ויבחרו.

הליך הבחירה בחברת ייעוץ

3. בחירת 2/5 החברות שהוזמנו

א. על בסיס התאמת החברות לצרכי המשרד והערכת יכולתו של הצוות המוצע להביא להצלחת ההתערבות הייעודית במשרד מחד ויכולתו התקציבית של המשרד מאידך.

ב. על המשרד לנמק בכתב את בחירתו בשתי החברות ולהעביר לידיעת 5 החברות, אליהם נעשתה פניה.

4. הגשת הצעה מותאמת

א. כל אחת משתי החברות שנבחרה תגיש הצעה מותאמת וממוקדת לצרכי המשרד, המבוססת על הבנה המשותפת למשרד ולחברה בדבר עומק ההתערבות ואופייה של ההתערבות. ולאחר התאמת הדרכים שהציע בהצעתו הכללית ליישום כל אבני הדרך (ראשיות ומשניות).

ב. הכנת ההצעה המותאמת כרוכה בתשלום, ללא קשר לבחירתה.

הליך הבחירה בחברת הייעוץ

5. בחירת החברה הזוכה

א. לאחר בדיקת ההצעות ומתן ציון משוקלל הכולל מרכיבי איכות ועלות כמתבטא בתרשים*.



הצבעים השונים לפרמטרים מבטאים את החשיבות שניתנה למרכיב האיכות על פני מרכיב העלות לאורך כל המכרז

עיקרי ההתקשרות

- תקופת ההתקשרות הינה ל- 3 שנים.

מהות ההתקשרות עם חברות הייעוץ הינה בניית יכולות המשרד כך שבתום 3 שנים יפעל באופן עצמאי ביישום התהליכים המוגדרים. לפיכך, משרד ראש הממשלה אינו מעודד הארכת ההתקשרות.

- התשלום לזוכה בפועל הינו **בתום ביצוע כל אבן דרך ראשית**, ובכלל זה ביצוע כל אבני הדרך המשניות הכלולות בה, ולאחר אישור הגורם המקצועי.

- השתתפות משרד ראה"מ במימון ההתקשרות, הינה לפי מועד התקשרות (בחינת כל הקודם זוכה).

- השתתפות משרד ראה"מ במימון ההתקשרות תעמוד בין 40%-50%.



משרד ראש הממשלה
האגף לתכנון מדיניות

Prime Minister's Office

ديوان رئيس الحكومة

חברות הייעוץ להטמעת תהליכי תכנון, בקרה ומדידה במשרדי הממשלה

משרד האגף
אגף תכנון מדיניות
מנהל תכנון הממשלה



משרד ראש הממשלה
האגף לתכנון מדיניות

מרכז מרכזי למתן שירותי ייעוץ להטמעת תרבות
ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה
קטלוג חברות הייעוץ הזוכות