



ממשלת ישראל
תוכניות עבודה 2010

תוכנית עבודה 2010

מישרד ראש הממשלה

16.11.2009



כנס המנהלים הכלליים
ה-IV
להצגת תוכניות העבודה
של משרדי הממשלה
לשנת 2010



1. מימוש יעדי הממשלה וראש הממשלה, באמצעות מעורבות אפקטיבית בקביעת ותקצוב מדיניות ברמה הלאומית.
2. הובלת פרויקטים מרכזיים בין משרדיים, המשפיעים על החברה והכלכלה.
3. חיזוק יכולותיה של הממשלה בתחומי התכנון, המעקב והבקרה.
4. להוות פלטפורמה מאפשרת לפעילות משרדי הממשלה.
5. קידום וחיזוק הפריפריה וקבוצות חברתיות חלשות.
6. הגברת השיתוף בקבלת החלטות, חיזוק הקשר עם המגזר השלישי.

1. יצירת תשתיות לפיתוח

- q רפורמה בחוק התכנון והבנייה.
- q קידום תוכנית אב לתחבורה.
- q פיתוח וקידום יישובי הפריפריה כישובים בעלי עדיפות לאומית.
- q גיבוש מדיניות ממשלתית בנושא הקרקע ביישובי הבדואים בדרום.

2. פיתוח כלכלי

- q הסדרת משק המים והביוב.
- q קידום חלופות לאנרגית נפט.
- q קידום תעשייה עתירת ידע.
- q הגדלת חלקה של האוכלוסייה הערבית בכלכלה הישראלית.

3. שיפור עבודת הממשלה

- q הובלת מעגל תכנון שנתי של הממשלה.
- q חיזוק הקשר עם המגזר העסקי והמגזר השלישי.
- q הגברת השימוש במסקנות והמלצות הביקורת החיצונית והפנימית בתהליכי קבלת החלטות של הממשלה והכנסת.
- q קידום ביצוע החלטות הנהלה בעלות אופי לאומי והחלטות ממשלה שבאחריות המשרד.

4. פיתוח אזורי

- q חיזוק ירושלים כבירת ישראל באמצעות פיתוח כלכלי – חברתי.
- q השלמת התיישבותם של מפוני גוש קטיף.
- q בניית תוכנית סיוע המשכית לשדרות וליישובי עוטף עזה

יצירת תשתיות לפיתוח

יעד מספר 1: קידום הרפורמה בחוק התכנון והבנייה.



תיאור היעד:

בהחלטת הממשלה מס' 789 נקבעו יעדיה של הרפורמה בחוק התכנון והבנייה:

- קיצור, פישוט וייעול הליכי התכנון, הרישוי והבנייה.
- יצירת רמת ודאות גבוהה לגבי הליך ייזום ואישור תוכניות ובקשות להיתרי בנייה.
- הבטחת מענה תכנוני מלא, גמיש ומגוון לצרכי החברה, הסביבה והמשק.

העבודה על הרפורמה נעשית בצוות מקצועי ובדיוני ועדת שרים.

המערכת המקצועית מקיימת מפגשי היוועצות מתמידים עם בעלי עניין וארגוני מגזר שלישי.

שותפים מרכזיים:

משרד הפנים, משרד המשפטים, אגף תקציבים, משרד לאיכות הסביבה.

מדדי תפוקה:

מדד	ערך במועד
הנחת הצעת חוק על שולחן הכנסת	1/2010

יעד מספר 2: קידום תוכנית אב לתחבורה.



תיאור היעד:

משרד ראש הממשלה יגבש בשיתוף משרד התחבורה ומשרד האוצר החלטת ממשלה כוללת ליישום תוכנית אב לתחבורה בפריפריה במטרה לפתח את הפריפריה ולקרבה פיסית וכלכלית למרכז הארץ. התוכנית תכלול:

- (1) הקמת שדרת תשתית תחבורתית יבשתית בין עירונית, כביש ומסילות רכבת, מקרית שמונה וכברי בצפון עד משאבי שדה ואילת בדרום.
- (2) הקמת מספר צירי רוחב, בעיקר מסילתיים כגון: רכבת העמק ורכבת לכרמיאל.

שותפים מרכזיים:

משרד התחבורה, משרד האוצר

מדדי תפוקה:

מדדים	ערך במועד
מיפוי תקציבי הפיתוח של משרד התחבורה לשנים הבאות, ובחינת השלכות תקציב המזומנים הדרוש לפרויקט הנוכחי - על תקציב הפיתוח של משרד התחבורה בכלל, ותקציב המדינה בפרט.	12/2009
גיבוש, תיאום והבאה לדיון של החלטת ממשלה לפיתוח תוכנית אב לתחבורה.	12/2009

מקורות מידע ודרכי מדידה:

משרד התחבורה, מע"צ, רכבת ישראל ומשרד האוצר.



תיאור היעד:

פרק כ"ד לחוק ההתייעלות הכלכלית מתיר לממשלה להחליט על אזור או יישוב מסוים כבעל עדיפות לאומית.

עד סוף שנת 2009 תובא לאישור הממשלה החלטה אשר תגדיר את היישובים שייחשבו כיישובי פריפריה ויוגדרו כבעלי עדיפות לאומית. בהתאם להגדרה זו יתבקשו המשרדים להגדיר את ההטבות והתמריצים שיינתנו ליישובים אלו בהתאם לקריטריונים מקצועיים

שותפים מרכזיים:

משרדי הממשלה.

מדדי תפוקה:

מדדים	ערך במועד
הבאת החלטת ממשלה לאישור הממשלה	12/2009
דיווח שנתי של המשרדים על ההטבות שניתנו לאזורי עדיפות לאומית	12/2010

יעד מס' 4: גיבוש מדיניות ממשלתית בנושא הקרקע וההתיישבות של הבדווים



תיאור היעד:

בשנת 2010 יגיע משרד ראש הממשלה מהלך להסדרת התיישבות הבדווים בנגב, אשר יבוסס על:

- § עדכון של תוכניות הפיתוח
- § הבניה ארגונית של הגופים והרשויות שיפעלו בנושא.
- § המלצות צוות יישום שהוקם לאחר פרסום דו"ח ועדת גולדברג.

בכוונת הממשלה להגיש לאישור הכנסת הצעת חוק בנידון בשנת 2010

שותפים מרכזיים:

משרד האוצר, המשפטים, הפנים, מנהל התכנון ממ"י, הרשות להסדרת התיישבות הבדואים בנגב, משטרת ישראל.

פיתוח כלכלי

יעד מספר 5: הסדרת משק המים והביוב.



תיאור היעד:

תהליך הרפורמה במשק המים הינו מורכב, ובעל השלכות כלכליות וחברתיות ניכרות. במסגרת זו מועבר ניהול משק המים העירוני, מהרשות העירונית לידי תאגיד, לעיתים משותף למספר רשויות. חלק מהיישובים טרם הצטרפו לתאגיד, ועקב כך החוק אוסר פיתוח של תשתיות מים וביוב בהם. משרד ראש הממשלה, בשיתוף הרשות הממלכתית למים ולביוב, משרד התשתיות ומשרד האוצר, ימפה את החסמים המעכבים או המונעים את התאגוד ויפעל לשחרורם.

שותפים מרכזיים:

רשות המים, משרד התשתיות ומשרד האוצר

שלבי התארגנות:

מועד	שלבים
11/2009	מיפוי ואפיון התאגידים שהוקמו, והתאגידים שבתהליכי הקמה, ואפיון היישובים בהם יש קושי בהקמת תאגידים
11/2009	זיהוי וסיווג מקורות לאי התאגדות
01/2010	השלמת בחינת המשמעות הכלכלית, והיתרונות בתיאגוד תאגידים קטנים לכדי תאגיד מים אזורי גדול.

מדדי תפוקה:

ערך במועד	מדדים
08/10	הטמעת עיקרי התכנית בתקציב 2011

מקורות מידע ודרכי מדידה: רשות המים, משרד האוצר

יעד מספר 6: קידום פרויקט לאומי לתחליפי נפט וטכנולוגיות קלינטק



תיאור היעד:

גיבוש תכנית לאומית למחקר ופיתוח במטרה להקטין את התלות של ישראל והעולם בנפט כמקור אנרגיה, ולהפיכת ישראל למובילה עולמית בתחומי האנרגיה המתחדשת וטכנולוגיות הקלינטק.

התוכנית תלווה על ידי ועדת היגוי ממשלתית.

כמו כן תוקם ועדה מדעית לקביעת תחומי ההתמקדות הטכנולוגיים במחקר המדעי.

מדדי תפוקה:

ממד	ערך במועד
הבאת התוכנית לדין בממשלה.	1/2010



תיאור המשימה:

התווית אסטרטגיה כוללת ואפיון כלי פעולה נקודתיים על מנת לשמר את המובילות הטכנולוגית של התעשייה עתירת הידע בישראל, ולקובעה כמנוע הצמיחה המרכזי של המשק הישראלי לעשורים הבאים.

שותפים מרכזיים: המהלך כולו מתקיים בשיתוף פעולה עם משרד האוצר.

מדדי תפוקה:

מדד	ערך במועד
הבאת האסטרטגיה לדין בממשלה לקראת הטמעתה בתקציב 2011	1/2010



תיאור היעד:

- § לפעול לגידול חלקה של האוכלוסייה הערבית בכלכלה באמצעות חיזוק תשתיות כלכליות מקומיות, חיזוק והשבחת ההון האנושי, שדרוג המגזר העסקי והעצמת המגזר המוניציפאלי.
- § להגביר את שילובן של אוכלוסיית הנשים ואוכלוסיית האקדמאיים בשוק העבודה.
- § ליצור כלים פיננסיים (קרן השקעות, קרן הלוואות זעירות)
- § להשביח את ההון האנושי (הכשרות, יזמות וחינוך ליזמות, הכוון תעסוקתי)
- § לשדרג ולהשביח את המגזר העסקי (שדרוג איכות הניהול, עידוד לייצוא, נגישות לכלים ממשלתיים).

שותפים מרכזיים:

הרשות לפיתוח כלכלי של המגזר הערבי, הדרוזי והצ'רקסי, ראשי רשויות מקומיות, משרד השיכון, משרד הפנים, משרד התמ"ת, משרד החינוך ומשרד התיירות.

מדדי תפוקה:

מדדים	ערך כיום	מועד	ערך במועד
מספר האנשים שיעברו הכשרות שונות	-	12/2010	1,500
הסכום שיוקצה באמצעות כלים פיננסיים חדשים ע"י קרן השקעות ע"י קרן הלוואות	-	12/2010	160 מיליון ₪ 5 מיליון ₪

מדדי תוצאה:

מדדים	ערך כיום	מועד	ערך במועד
מס' הנשים והאקדמאים שישולבו בשוק העבודה בעקבות פעילות הרשות לפיתוח כלכלי.	-	12/2010	2,000
מס' הרשויות המקומיות המחוזקות כלכלית.	-	12/2010	10



תיאור המשימה:

- § הסבה של אקדמאים ערבים (כ-600), לרבות אקדמאיות, לתחומי תעסוקה נדרשים.
- § סבסוד של כ- 80% מעלות ההסבה והשתתפות של כ- 25% מעלות השכר במשך שישה חודשים.
- § ההקצאה תיעשה על בסיס פתיחת כיתות הכשרה במקומות תעסוקה אפשריים, אל מול התחייבות של מקום ההעסקה לקלוט לפחות 75% מהמשתתפים. על כל עובד שייקלט יקבל המעסיק שובר הנע בין 6-10 אלף ש"ח, אשר ישולם בתשלומים על מנת לוודא קליטת עובדים לתקופה ארוכה.

שותפים מרכזיים:

משרד התמ"ת, המגזר הפרטי ארגוני חברה אזרחיים כגון (קוו משווה, צופן, סיכוי ועוד).

שלבי התארגנות:

ערך במועד	שלבים
02/2010	בחירת התחומים והמקצועות הנדרשים(על רקע המשבר)
04/2010	איתור אקדמאיות ואקדמאיים פוטנציאליות מתאימים
06/2010	גיבוש תוכניות לימוד והפעלתם

מדדי תפוקה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדד
1500	12/2010	-	מספר האקדמאיים והאקדמאיות המשתתפים בתוכנית



תיאור המשימה:

- השבחת ההון האנושי וחיזוק המוכוונות לשילוב אקדמאיים ונשים בשוקה תעסוקה.
- עידוד התעסוקה בקרב הנשים והאקדמאיים תוך הגדלת שיעור הנשים הערביות והאקדמאיים המשתתפים בכוח העבודה והתמקדות בהגדלת מספר המועסקים בפרט במגזר הפרטי.
- לצורך כך יש לחזק את הקורלציה בין ההיצע ולבין הביקוש וחיזוק המסגרות המחברות ביניהם.

שותפים מרכזיים:

משרד תמ"ת, הג'וינט, מטי"ס, ארגוני חברה אזרחיים, מה"ט

מדדי תפוקה:

מדד	ערך כיום	מועד	ערך במועד
מספר הנשים המקודמים במסגרת התוכניות	-	12/2010	3,500

מדדי תוצאה:

מדד	ערך כיום	מועד	ערך במועד
מספר המועסקות הערביות	71,500	12/2010	73,000
מספר האקדמאיים המועסקים	44,500	12/2010	45,500



תיאור המשימה:

- § הגברת איכות הניהול.
- § הסרת חסמים, שדרוג תעשיות קיימות, הנגשה לכלי הסיוע הממשלתיים כגון קרנות לעידוד השקעות/עסקים קטנים ובינוניים, מכרזים, תוכניות המדען הראשי.
- § הרחבת מקורות המימון, השבחת יכולות ומיומנויות הניהול העסקי, סיוע בהרחבת השיווק, סיוע בחדירה לשווקים חדשים.
- § הגברת שת"פ בין עסקיים מהמגזר הערבי והיהודי, תוך דגש על פיתוח ענפים כלכליים תחרותיים.
- § עריכת כנסים, ימי הדרכה וסדנאות.

שותפים מרכזיים:

משרד התמ"ת, משרד האוצר, הבנקים, מרכזי טיפוח יזמות, מכון היצוא, התאחדות התעשיינים

מדדי תפוקה:

מדדים	ערך כיום	מועד	ערך במועד
קן הלוואות לעסקים זעירים.	-	6/2010	1
הגברת היכולות התחרותיות של העסקים.	-	12/2010	50

מדדי תוצאה:

מדדים	ערך כיום	מועד	ערך במועד
שיעור הגדלת הרווחיות בקרב 50 עסקים.	-	12/2010	10%
שיעור הגידול בפניית עסקים לקבלת אשראי.	-	12/2010	10%
מספר הנשים שקיבלו הלוואות.	-	12/2010	250



משימה בפוקוס מס' 8.4: הגברת היכולת התחרותית של עסקים בתחום התעשייה

תיאור המשימה:

- § איתור עסקים בתחום התעשייה.
- § סיוע בהרחבה מבוקרת ובשיפור ביצועיהם ורווחיותם תוך שיפור רמת ואיכות הניהול.
- § הקניית כלים ומיומנויות ניהוליות.
- § החדרת טכנולוגיות חדישות וחדשנות לעסקים.
- § שדרוג והשבחת ההון האנושי המועסק על ידי הדרכות והכוונות, עידוד ולימוד טכנולוגיה חדישה.
- § העלאת המוכוונות ליוזמות פנימיות, חדשנות, יצירתיות, תוך דגש על איכות ומצוינות.

שותפים מרכזיים:

התאחדות התעשיינים, מכון היצוא, מרכזי טיפוח יזמות, משרד התמ"ת

שלבי התארגנות:

מדדים	ערך במועד
הקמת צוות היגוי	2/2010
איתור עסקים במגזר המיעוטים	4/2010
גיבוש, בניה והפעלת התוכניות	7/2010

מדדי תפוקה:

מדדים	ערך כיום	מועד	ערך במועד
שיעור הגדלת הרווחיות של 50 עסקים	-	12/2010	5%
שיעור הגדלת כמות המועסקים	-	12/2010	2%



תיאור המשימה:

- הגדלת שיתופי הפעולה בין עסקים ממגזרי המיעוטים לבין עסקים במגזר היהודי.
- בחינת הקצאה ייעודית (אחוז מסוים) ממכרזי החשכ"ל לטובת עסקים ממגזר המיעוטים.
- הקמת שותפויות, קבלנויות משנה, אספקת שירותים, זכייניות וכדו'.
- יצירת דיאלוגים ומפגשים בין המגזר העסקי במגזר המיעוטים לבין הממשלה במטרה לנצל יתרונות יחסיים של העסקים במגזר המיעוטים בתחומים שונים ולפרוץ דרכים לאספקת שירותים ומוצרים.

שותפים מרכזיים:

התאחדות התעשיינים, החשב הכללי, רשות החברות הממשלתיות, מינהל הרכש הממשלתי .

שלבי התארגנות:

ערך במועד	שלבים
2/2010	הקמת צוות היגוי.
4/2010	איתור עסקים פוטנציאליים (היצע+ביקוש).
7/2010	עריכת יריד/כנס של מנהלי הרכש של החברות הגדולות/משרדי הממשלה/המגזר העסקי בקרב המיעוטים.

מדדי תפוקה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדדים
25	12/2010	-	מס' שת"פ עסקיים.
10%	12/2010	-	שיעור הגדלת הפעילות.
10%	12/2010	-	שיעור הגדלת מס' המועסקים בקרב העסקים.

שיפור עבודת הממשלה

יעד מספר 9: הובלת מעגל התכנון השנתי של הממשלה



תיאור היעד:

§ הובלת מעגל תכנון שנתי שלם מהערכות מצב ועד תוכניות עבודה:

לתהליך הערכות המצב טרם דיוני התקציב, ולגיבוש תוכניות העבודה לאחריהם יש תפקיד משמעותי ביצירת הסכרון בין תהליך התכנון לתהליך התקצוב, ובחיזוקם של משרדי הממשלה.

§ בתהליך הערכת המצב ב-2011 יעשה מאמץ ראשון להנחיל קווי מדיניות כלל ממשלתיים כך שיהוו חלק מהערכת המצב בתוכניות העבודה.

שותפים מרכזיים:

משרדי ממשלה, אגף תקציבים

מדדי תפוקה:

מדדים	ערך כיום	מועד	ערך במועד
מספר המשרדים בעלי גוף שעוסק בתכנון באופן קבוע	8 משרדים עם אגף מדיניות	12/2010	14 משרדים עם אגף מדיניות או חברת ייעוץ פעילה ויעילה
מספר אגפי המדיניות שיוקמו בעקבות החלטת הממשלה	-	12/2010	3
מספר אגפי המדיניות שיורחבו/יתחזקו בעקבות החלטת הממשלה	-	12/2010	2
מידת שביעות הרצון של מנכ"לי המשרדים מאפקטיביות גופי התכנון באופן קבוע במשרדם.	-	12/2010	70%



תיאור המשימה:

בהתנסות עם מתודולוגיית העבודה שהתווה מדריך התכנון הממשלתי במהלך שלוש שנים התברר כי מדרש תהליך של פישוט ומיקוד המתודולוגיה.

תהליך הבחינה יכול: היוועצות עם נציגי התכנון המשרדיים ועם מומחים בתחום מהארץ ומה-OECD באשר לתהליך הערכות המצב ותוכניות העבודה השנתית, ופישוט מילון המושגים תוך העברת המשקל מהמדדים לתהליכים ולתכנים. כמו כן תיבחן מתודולוגיה ברורה לעבודה עם אגף תקציבים.

שותפים מרכזיים:

אגף התקציבים, פורום תכנון-תקצוב, חברות הייעוץ, מומחים חיצוניים.

שלבי התארגנות:

ערך במועד	שלבים
12/2009	קיום 3 כנסי היוועצות לסיכום ולקחים מתהליך הכנת תוכניות העבודה: (1) פורום מומחים חיצוני (2) פורום תכנון-תקצוב, (3) חברות ייעוץ.
2/2010	פרסום מדריך תכנון מעודכן לשנת 2010-2011



תיאור היעד:

השולחן העגול" מהווה פלטפורמה לאומית לכינון שיח ולהסדרת היחסים בין ממשלת ישראל, המגזר העסקי והמגזר השלישי.

ביסוס השיח בין שלושת המגזרים באמצעות: קידום מהלכים משותפים לממשלה ולארגוני החברה האזרחית התורמים לחיזוק השיח כגון (1) הקמת מרכז סיוע לעמותות (2) עידוד ההתנדבות (3) הסרת חסמים (4) ועידוד אמות מידה חברתיות במכרזים להספקת שירותים ממשלתיים.

שותפים מרכזיים:

משרדי ממשלה (משפטים, אוצר, רווחה, חינוך והגנת הסביבה) ונציגי חברה אזרחית.

מדדי תפוקה:

מדדים	ערך כיום
השלמת פיתוח מודל לקידום ההתנדבות בראייה תלת מגזרית.	3/2010
התחלת הפעלת מרכז הסיוע לעמותות.	2/2010

מדדי תוצאה:

מדדים	ערך כיום	מועד	ערך במועד
שיעור העלייה בשירותים החברתיים המסופקים לממשלה ע"י ארגונים בעלי אמות מידה חברתיות.	-	4/2010	10%
מידת שביעות רצון של חברי השולחן העגול מאפקטיביות השולחן ותרומתו להסדרת השיח בין שלושת המגזרים.	-	12/2009	80%



תיאור המשימה:

שיעור המתנדבים בישראל ביחס למדינות מערביות הינו נמוך יחסית. בכינוס השולחן העגול מה-5 באוגוסט 2009 קרא ראש הממשלה לקידום נושא ההתנדבות בראייה תלת מגזרית, כך שמספר המתנדבים והרכבם (הגיוון האתני שלהם) יורחב.

במסגרת זו הוקמה ועדת משנה של השולחן לעניין התנדבות, המורכבת מנציגי שלושת המגזרים ופורסם קול קורא לקבלת רעיונות וכיווני פעולה לתוכניות לקידום ועידוד ההתנדבות בראייה תלת מגזרית.

שותפים מרכזיים: משרדי ממשלה וארגוני חברה אזרחית

שלבי התארגנות:

שלב	ערך כיום
כינוס ישיבה ראשונה של ועדת משנה של השולחן העגול לנושא התנדבות.	12/2009
קיום כנס בהשתתפות מומחים מחו"ל לנושא התנדבות.	12/2009
אישור המודל התלת מגזרי לעידוד ההתנדבות בשולחן העגול	3/2010

מדדי תפוקה:

מדד	מועד
הבאת המודל התלת מגזרי לקידום ההתנדבות לדין בממשלה.	3/2010



עד מספר 11 : הגברת השימוש במסקנות והמלצות הביקורת החיצונית והפנימית
תהליכי קבלת החלטות של הממשלה והכנסת

תיאור היעד:

הטמעת חשיבות הביקורת החיצונית והפנימית ככלי ניהולי חשוב וכחלק מהתרבות הארגונית:

§ הכרת מנכ"לי המשרדים, יחידות הסמך, התאגידים והרשויות למיניהם בחשיבות הביקורת ככלי חשוב בניהול היחידה, בקידום תהליכי התייעלות ואפקטיביות, חיסכון, שמירה על החוק וטוהר המידות וכללי מינהל תקינים.

§ הכנת נושאים והצעות להחלטה לוועדת השרים לענייני ביקורת המדינה ומעקב אחר יישום החלטותיה.

§ הכנת תגובות להצעותיה ומסקנותיה של הוועדה לענייני ביקורת המדינה של הכנסת.

§ הטלת משימות לביצוע על ידי הוועדה לענייני ביקורת המדינה לאגף הבכיר לביקורת.

§ בעקבות הנהגת שיטת עבודה חדשה, עלה הממוצע הרב - שנתי של אחוז תיקון הליקויים המדווח מ-15%-10% לכדי 33% בדוח מעקבים 58ב'.

בדו"ח מעקבים החדש 59ב' (שטרם פורסם) עלה אחוז תיקון הליקויים עוד יותר, והגיע עד ל-35%. למרות שזהו הדוח הגדול שהוציא מבקר המדינה אי פעם. בדו"ח מעקבים 59ב' טופלו כ- 669 ליקויים, לעומת 535 ליקויים בדוח מעקבים 58ב' (עלייה של 25% בכמות הליקויים), ולעומת זאת השיג תוצאות טובות יותר.

גם בביצוע החלטות של ועדת שרים לענייני ביקורת המדינה חל שיפור ניכר. הממוצע הרב-שנתי של 29% ביצוע החלטות, עלה שיעור הביצוע עד כדי 38% מההחלטות.

מדדי תפוקה:

מדדים	ערך כיום	מועד	ערך במועד
שיעור יישום מסקנות והמלצות מבקר המדינה בוע"ש ובוועדה לענייני ביקורת המדינה של הכנסת	38%	2010	60%
העלאת אחוז תיקון הליקויים	35%	2010	60%

שותפים מרכזיים:

ראש הממשלה מנכ"ל משרד הממשלה, מנכ"לי הגופים המבוקרים, יו"ר ועדת השרים וחבריה, יו"ר הוועדה לביקורת המדינה וחבריה, יחידות הביקורת הפנימית במשרדי הממשלה והגופים המבוקרים האחרים.

מקורות מידע ודרכי מדידה:

באמצעות שימוש בכלי מחשוב מתקדמים ובשדרוג מערכת המחשוב שתתן מידע עדכני בזמן אמיתי הן באגף והן בגופים המבוקרים המידע ייתן סטטוס מדויק בזמן אמיתי.



תיאור היעד:

פעילות המשנה למנכ"ל כוללת, בין היתר ביצוע משימות מיוחדות, בעלות אופי כלל ממשלתי או לאומי, המוטלות עליו על ידי מנכ"ל המשרד. מקורן של משימות אלו בהחלטות הנהלת המשרד או בהחלטות ממשלה שביצען הינו באחריות משרד ראש הממשלה.

להלן המשימות:

- § להוציא לפועל את החלטת הממשלה על הקמת אתר גניזה לאומי בנגב.
- § להוציא לפועל את תכנית הקמת המבנה החדש למשרד ראש הממשלה ולמעונו הרשמי (פרויקט "אלמוג").
- § לגבש הצעה לחלוקה אחידה של גבולות מחוזות בקרב משרדי הממשלה.

משימה בפוקוס מס 12.1: להוציא לפועל את תכנית הקמת מבנה חדש למשרד ראש הממשלה ולמעונו הרשמי (פרויקט "אלמוג")



תיאור המשימה:

המבנה הנוכחי של משרד ראש הממשלה עונה באופן חלקי ביותר על הצרכים הנדרשים לתפקודו של המשרד בכלל ושל ראש הממשלה בפרט.

מטרת הפרויקט ליצור סביבת עבודה מתקדמת ומודרנית המותאמת לצרכים המיוחדים של משרד ראש הממשלה ושל ראש הממשלה, כגון מענה לקבלות פנים ואירוח אישים ברמה בינלאומית, איגום משאבים, חיסכון והתייעלות באמצעות ריכוז יחידות המשרד במתחם אחד.

כל זאת בדגש על הצגת חלופות שעלויותיהן נמוכות באופן ניכר מאלו שהוצעו בעבר.

שלבי התארגנות:

מועד	שלבים
2/2010	הגשת הצעה חדשה מצומצמת ועילה באופן ניכר להקמת המבנה
8/2010	אישור ההצעה
תלוי בהקצאת תקציב	יציאה למכרז
	התחלת הבנייה

שותפים מרכזיים:

יחידות משרד ראש הממשלה (המשנה למנהל הכללי, אגף תקציבים ופרויקטים, אגף ביטחון), מינהל הדיור הממשלתי / מנהלת קריות הממשלה ואגף התקציבים במשרד האוצר.

תקציב:

אומדן עלויות כ - 400 מליון ₪.



משימה בפוקוס מס' 12.2: להוציא לפועל את החלטת הממשלה על הקמת אתר גניזה לאומי בנגב

תיאור המשימה:

החלטת ממשלה מתאריך 27.11.09 קבעה שיש להקים אתר גניזה לאומי באזור התעשייה ערד או סביבתו.

מטרת הפרויקט היא להקים ארכיון מדינה מודרני שתפקידו העיקרי יהיה קליטת חומר ארכיוני ושמירתו לצמיתות. הקמת המבנה ימשך כשנתיים.

מערך מחסני הגניזה יתוכנן בסטנדרטים בינלאומיים ובתנאים שיאפשרו שמירת חומר מסוגים שונים לצמיתות (רשומות נייר, מפות, חומר אור קולי, חפצים וכד').

המחסנים יתוכננו באופן מודולארי שיאפשר גמישות לתוספת אחסון כל 5 עד 10 שנים.

הכנת מפרט הכולל תכנון מפורט של המבנה המיועד בשיטת PFI.

שלבי התארגנות:

שלב	מועד
יציאה למכרז ובחירת זוכה	8/2010

שותפים מרכזיים:

יחידות המנהל במשרד ראש הממשלה (המשנה למנהל הכללי, אגף חשבות ואגף תקציבים), החשב הכללי, מינהל הרכש הממשלתי וארכיון המדינה).

תקציב:

אומדן עלות הפרויקט מוערך בכ- 120 מליון ₪



תיאור המשימה:

החלוקה למחוזות בגופי הממשלה מאופיינת בשונות גדולה הן מבחינת מספר המחוזות הקיימים בגופים אלו והן מבחינת אופן חלוקתם. מצב זה פוגע בשירות הניתן לאזרח, מקשה על השלטון המקומי לעבוד מול הממשלה ומפריע ליצירת תיאום בתוך הממשלה.

תכלית קביעת גבולות אחידים למחוזות בממשלה:

- § שיפור בשירות הניתן לאזרח.
- § שיפור בתיאום בעבודת הממשלה.
- § שיפור בעבודה מול השלטון המקומי.

הוקם צוות בין משרדי לבחינת נושא גבולות במחוזות בממשלה בראשות המשנה למנכ"ל משרד ראש הממשלה, תפקידו של הצוות הינה לבחון את הנושא מול משרדי הממשלה תוך קיום דיאלוג איתם.

שלבי התארגנות:

מועד	שלבים
11/2009	התחלת עבודת הצוות מול נציגי משרדי הממשלה.
2/2010	גיבוש המלצות לקביעת מחוזות אחידים לכלל משרדי הממשלה

שותפים מרכזיים:

אגף תכנון מדיניות במשרד ראש הממשלה, נציבות שירות המדינה וכלל משרדי הממשלה

פיתוח אזורי



תיאור היעד:

תוכנית הצמיחה לעיר ירושלים נגזרת מהחלטת ממשלה מס' 3696 שעניינה חיזוק ירושלים בשנים 2006-2012. התוכנית מתמקדת בשלושה תחומים:

§ **החייאת מרכז העיר** ובכלל זה מתן מלגות לסטודנטים המתגוררים במרכז העיר ומענקים לבנייה ושיפוץ חזיתות המבנים.

§ **עידוד התעסוקה** ובכלל זה מעבר עובדים לברייה, מענק למפעלים חדשים העוברים לעיר, סיוע לחממות, הקמת מרכז ביו-טק, שיווק תעשייה ותיירות.

§ **שיפור המגורים** בדגש על הרחבת היצע הקרקעות למגורים והקמת פארקים מטרופולינים.

שותפים מרכזיים:

הרשות לפיתוח ירושלים, הקרן למורשת הכותל ועיריית ירושלים

מדדי תפוקה:

מדידים	ערך כיום	מועד	ערך במועד
מספר מלגות המחייבה שיינתנו לסטודנטים המתגוררים במרכז העיר.	1,350	12/2010	1,400
מספר העובדים מתחום ההיי-טק שיעתיקו את מגוריהם לירושלים בעקבות קבלת סיוע בשכ"ד.	400	12/2010	500
מספר התוכניות שיופקדו בוועדה המחוזית (עמק הארזים, עמק רפאים, עמק מוצא).	-	10/2010	3
מספר מלגות המחייבה שיינתנו לסטודנטים המתגוררים במרכז העיר.	1,350	12/2010	1,400



תיאור המשימה:

התוכנית נובעת מהחלטת ממשלה מספר 4090 שעניינה חיזוק העיר ירושלים ותחזוקה של מרחב אגן העיר העתיקה והר הזיתים.

התכנית עוסקת בשלושה תחומים מרכזיים בעיר: שטחים פתוחים, הר הזיתים, העיר העתיקה.

§ **שטחים פתוחים** - שיקום השטחים הסובבים את אגן העיר העתיקה כגון מורדות הר הצופים, עמק המלך, גיא בן הינום, טיילות ותכנון תב"עות

§ **הר הזיתים** - שיקום בית העלמין, הקברים, הקמת מרכז מידע ואבטחה

§ **העיר העתיקה** - שיקום החומות, שיקום רחובות, תכנון, ניקיון ותאורה

שותפים מרכזיים:

הרשות לפיתוח ירושלים.

תקציב כולל לתכנית : 480 מליון ש"ח, יתרת תקציב לביצוע: 416 מליון ש"ח



תיאור המשימה:

- החלטת ממשלה 4569 עניינה במימון תכנית לשיפור ובינוי מבנים, במימון ביקורים של חיילים ותלמידי תיכון ברחבת הכותל המערבי לאור חשיבותו ההיסטורית והחינוכית למורשת ישראל.
- התכנית מבוצעת על ידי הקרן למורשת הכותל.
- האחריות על ניהול התקציב הכולל של התכנית ועל הפעילות השוטפת המתבצעת באמצעות הקרן במתחם רחבת הכותל מצויה בידי המשרד.

שותפים מרכזים:

הקרן למורשת ירושלים

תקציב כולל לתכנית:

כ- 68 מליון ש"ח, יתרת תקציב לביצוע: כ- 25 מליון ש"ח



תיאור היעד:

השלמת שיקומם של מפוני חבל עזה וצפון השומרון ובכלל זה הבאתם לבתי קבע והחזרתם של מי שטרם חזר למעגל העבודה.

שותפים מרכזיים:

מנהלת תנופה, משרד השיכון, משרד החקלאות, משרד האוצר, משרד המשפטים, משרד התמ"ת, מ"מ."

מדדי תפוקה:

מדדים	ערך כיום	מועד	ערך במועד
יישום מסקנות הביניים של ועדת החקירה הממלכתית	-	12/2010	יישום מלא
מספר התחלות הבניה באתרי הקבע	250	12/2010	1,000
מספר המשפחות שהשתכנו במגורי הקבע	100	12/2010	700
שיעור האבטלה בקרב המפונים	16%	12/2010	דומה לשיעור האבטלה באזור מגוריהם



תיאור היעד:

בשדרות ובישובי עוטף עזה שורר מזה כ- 8 שנים מצב ביטחוני ייחודי המצריך מכלל משרדי הממשלה שיתוף פעולה והשקעה ייחודית בכל התחומים: ביטחון, חינוך, חוסן קהילתי ואישי, מיגון ישובים ומוסדות חינוך, תקציבים ייחודים, תעסוקה, ביוב ועוד.

סיוע לאזור זה מגובה במספר החלטות ממשלה, בימים אלה נבחנת האפשרות לתכנית המשך.

הקמת צוות בינמשרדי אשר יגבש המלצות ויבנה החלטת ממשלה בשיתוף עם הרשויות המקומיות ליישום תכנית המשך לשדרות ולישובי עוטף עזה.

שותפים מרכזיים:

§ רשויות מקומיות: עיריית שדרות, מוא"ז שער הנגב, מוא"ז שדות נגב, מוא"ז אשכול, מוא"ז חוף אשקלון.

§ משרדי ממשלה: פנים, אוצר, נגב גליל, אסטרטגיים, תיירות, תשתיות, תמ"ת, בינוי ושיכון, בריאות, רווחה.

§ אחרים: מינהל הביוב, פקע"ר, הקואליציה הישראלית לטראומה.

שלבי התארגנות:

מועד	שלבים
10/2009	תחילת עבודת מטה.
4/2010	הגשת המלצות למנכ"ל משרד ראש הממשלה.
6/2010	אישור החלטת ממשלה (במידת הצורך).

מדדי תוצאה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדד
5	דצמבר 2013	0	מספר המועצות בהן מתחילות עבודות לחיבורן למטש"ים בשדרות ובישובי עוטף עזה.
14	פתיחת שנה"ל תשע"א	2	מספר בתי הספר החדשים הממוגנים.

מקורות מידע ודרכי מדידה:

משרדי הממשלה, המועצות האזוריות בשדרות ובישובי עוטף עזה.



תיאור המשימה:

בשדרות ובישובי עוטף עזה מתקיימות כבר כמה שנים פעולות מיגון המבוצעות על ידי משרדי הממשלה. המשרד מתכלל את כלל הפעולות ומוביל ישיבות להסרת חסמים.

שותפים מרכזיים:

רמ"ח מיגון פקע"ר, משרד החינוך, משרד הבינוי והשיכון.

תקציב: 1.9 מיליארד ₪

מדדי התארגנות:

שלב	מועד
איסוף נתונים מגורמי ביצוע	אחת לחודש
הסדרת אמצעי המימון לבניית בתי הספר וגני הילדים.	11/2009

מדדי תפוקה:

מדד	ערך כיום	מועד	ערך במועד
מספר בתי הספר הממוגנים החדשים	2	פתיחת שנת הלימודים תשע"א	10



תיאור המשימה:

מרכזי החוסן פועלים מאז שנת 2008 בשדרות ובישובי עוטף עזה ומלווים את הקהילה בטיפולים וליווי פסיכולוגי קבוצתי ואישי. זאת על פי החלטות הממשלה מיום 27/12/2006 שמספרה 746 והחלטת ממשלה מיום 6/1/2008 שמספרה 2902 שעניינן תכניות סיוע לשדרות ויישובי עוטף עזה ובכללן פעילות מרכזי החוסן 2008-2010.

ראש ועדת ההיגוי של מרכזי החוסן הינה ראש אגף תאום מעקב ובקרה, והאגף מלווה את הפרויקט על כל היבטיו ובתיאום בין כל משרדי הממשלה הנוגעים בעניין.

שותפים מרכזיים:

משרד הבריאות, הקואליציה הישראלית לטראומה, משרד הרווחה, משרד החינוך, הביטוח הלאומי, לשכת סגן שר הביטחון.

תקציב: 8 מלש"ח בשנה.

מדדי התארגנות:

שלב	מועד
החלטה על המשך הפעילות והמשרד האחראי על הפרויקט משנת 2011 ואילך.	6/2010
יציאה למכרז מחקר מלווה בסוגיית החוסן בישראל.	5/2010

מקורות מידע ודרכי מדידה:

מחקרים ונתונים מהקואליציה הישראלית לטראומה



תיאור המשימה:

בשל המצב הייחודי באזור עוטף עזה, מלווה המשרד את הרשויות בשדרות ובישובי עוטף עזה באופן פרטני ומסייע להם בתכלול עבודתם מול כלל משרדי הממשלה, תוך מעקב ובקרה.

שותפים מרכזיים:

עיריית שדרות, מוא"ז שער הנגב, מוא"ז אשכול, מוא"ז חוף אשקלון, מוא"ז שדות נגב, כל משרדי הממשלה, האגף הכלכלי

תקציב: באחריות משרדי הממשלה, לפי הצורך.